

# 2024 年度岳阳市餐厨垃圾综合处理所 整体支出绩效自评报告

部门（单位）名称：（盖章）

年 月 日

（此页为封面）

# 2024 年度岳阳市餐厨垃圾综合处理所 整体支出绩效自评报告

## 一、单位基本情况

### （一）职能职责

1. 1-8 月受岳阳市岳阳楼区城市管理和综合执法局委托，负责协助对城管执法一、二、三大队管理范围内路段夜间 22:00 至次日凌晨 6:00 时段内的建设施工扬尘污染、餐饮服务油烟污染、违规挖掘占用城市道路、违规运输倾倒生活垃圾和建筑垃圾等方面的行政检查、行政处罚等执法类行政工作。

2. 全年负责本行政区域内厨余垃圾收运核量工作。

3. 全年负责辖区内餐饮单位厨余垃圾处理的日常宣传，协助做好厨余垃圾的收集执法等工作。

4. 全年负责“12345”政府热线、“12319”城管热线和“智慧城管”平台下派的职责范围内厨余垃圾和夜间授权城市管理事项工单的处置工作。

5. 全年完成区委、区政府交办的其他任务。

### （二）机构设置

1. 办公室：负责日常工作的综合协调；负责文秘、机要、会务、信息、宣传、档案、人大政协议案提案办理、接待联络等工作；负责政府采购和管理工作；负责国有资产管理；负责协助工会工作；负责公务车辆、食堂等后勤保障工作。

2. 政工股：负责人事、劳资工作；负责党务、意识形态工作；负责纪检监察、综治维稳工作；负责违规违纪违法问题线索举报投诉及相关部门交办转办事项的处理和回复工作；负责培训教育、考核奖惩评比工作；负责离退休人员管理工作。

3. 计财股：负责编制年度经费预（决）算工作；负责财政资金审核报批、财务日常管理和会计核算工作；负责行政处罚罚缴审核，按规定对经费和非税收入进行管理和使用；负责工会财经委员会工作。

4. 法规股：负责执法文书、执法案卷管理和执法统计工作；负责有关执法处罚听证、行政复议、行政诉讼工作；负责案件的审核查处和组织案审会工作；负责行政处罚的信访接待及转办工作；负责法制培训教育及执法证件管理等工作。

5. 考评股：负责对工作人员日常工作情况进行平时考核；负责拟定执法目标任务、工作计划、整治方案并组织实施；负责“12345”政府热线、“12319”城管热线和“智慧城管”平台下派的工单处理和回复工作；负责对执法证据保全物品的保管工作。

6. 2个餐厨执法中队：负责厨余垃圾处理的日常宣传工作；负责厨余垃圾收运核量工作；负责协助做好厨余垃圾的收集、执法等工作

7.2 个夜间执法中队：负责夜间建设施工扬尘污染、餐饮服务业油烟污染、违规挖掘占用城市道路、违规运输倾倒生活垃圾和建筑垃圾等方面的行政检查、行政处罚等工作。

2024 年在编在岗 19 人，编外人员 17 人。

## 二、一般公共预算支出情况

### （一）基本支出情况

2024 年基本支出年初预算数为 291.17 万元，其中：人员经费 256.97 万元，主要包括：基本工资、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、伙食补助费、退休费、其他对个人和家庭的补助；商品和服务支出 34.20 万元，主要包括：办公费、水费、电费、维修（护）费、专用材料费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

### （二）项目支出情况

2024 年项目支出年初预算数为 155 万元，其中：业务工作经费支出 37 万元，主要用于生产经费等方面；公务用车运行维护费 12 万元，主要用于各种车辆维修维护等方面；编外用工人员经费 106 万元，主要用于编外人员工资福利等方面。

## 三、政府性基金预算支出情况

我单位 2024 年度无政府性基金预算。

#### 四、国有资本经营预算支出情况

我单位 2024 年度无国有资本经营预算支出。

#### 五、社会保险基金预算支出情况

我单位 2024 年度无社会保险基金预算。

#### 六、单位整体支出绩效情况

2024 年餐厨垃圾综合处理所始终围绕区委区政府建设名副其实的省域副中心城市的核心引领区和首善之区为指引，以打造楼区“窗口”面貌为目标。积极在主职行业上担当城市建设的“参与者”、“管理者”。始终坚持人民城市人民建、人民城市为人民的建设理念，全力在区委区政府带领下打造宜居、智慧城市。

##### 1、着力加强政治建设，不断提高抵御风险的能力。

领导班子始终把加强政治理论学习放在首位，强化十九大、十九届二中、三中、四中、五中、六中全会、二十大学习。在学习制度上，坚持和完善中心组学习制度和每周学习日制度，学习做到“四有”，即有计划、有记录、有考核、有学习心得。在学习安排上，突出抓好班子、中层干部、全体党员三个学习层面。通过理论学习和先进典型示范，使广大党员干部不断增强廉洁从政意识和自觉接受监督的意识，树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观。

##### 2、着力加强思想建设，不断提高塑形聚力的能力。

(1)、统一思想，形成共识。教育引导党员干部特别是党员

领导干部不断增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识,通过持续教育,使党组织和党员干部明确抓意识形态工作的基本遵循,增强抓意识形态工作的责任意识和使命担当,达到统一思想、齐抓共学的目的。目前,单位上下没有发现在意识形态方面存在明显问题的人和事。

(2)、明确责任,健全机制。组织召开了3次意识形态工作专题会议,认真组织学习,修订了《岳阳市餐厨垃圾综合处理所意识形态领域整改工作方案》,把意识形态工作纳入2024年餐厨所总体工作部署,与业务工作同部署、同落实、同检查、同考核。

(3)、严明纪律,完善党建。将意识形态工作纳入行政办公会学习的重要内容,及时传达学习党中央、市委、区委关于意识形态工作的决策部署及指示精神,牢牢把握正确的政治方向,严守政治纪律和政治规矩,严守组织纪律和宣传纪律,切实增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”。

### **3、着力狠抓工作实绩、不断提升服务管理的能力。**

(1)、日常工作有序。1-8月深夜间城市管理工作负责协助城管执法一、二、三大队管理范围内路段夜间22:00至次日凌晨6:00时段内的建设施工扬尘污染、餐饮服务业油烟污染、违规挖掘占用城市道路、违规运输倾倒生活垃圾和建筑垃圾等

方面的行政检查、行政处罚等执法类行政工作有序进行并取得良好效果。

2. 白班队负责本行政区域内厨余垃圾收运核量工作，每日上门店核对数据，做到数据真实有效。

(2)、回访巡查找问题。对于不合规施工扬尘污染、餐饮服务业油烟污染等都实行回访跟踪的措施，做到有始有终。

#### **4、着力加强组织建设，不断提高规范发展的能力。**

一是加强理论学习，提高指导实践、推动工作能力的提升。支部一班人坚持每月一次中心组学习，根据党各时期的理论决策、方针部署，都能在第一时间组织干部群众进行学习讨论，并结合单位实际情况，进行安排布置，督促大家认真贯彻落实，将全所干部职工的思想和行动统一上级的决策和部署上，确保了党的路线方针政策和重大决策在单位的正确贯彻和扎实落实，发挥了政治引领作用。二是加强团结协作，提高班子决策能力。领导班子讲求团结协作，按照“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”的原则，凡涉及重大事项决策、大额资金使用以及涉及所发展和职工利益的事项，均严格执行“三重一大”决策制度，通过职工大会、支部会议等集体研究决定。

#### **5、着力加强党风廉政建设，不断提高防腐拒变的能力**

一是加强党风廉政建设。制定了2024年党风廉政建设工作方案，成立了以胡焱所长为组长的党风廉政建设小组。制定

了《清廉机关的建设方案》，并按要求制定了任务分解表。

二是狠抓纪律作风建设。深入学习习近平总书记关于作风建设重要论述和区委关于纪律作风突出问题整治工作会议精神，坚持不懈开展作风教育，加强纪律检查监督，对发现违纪的问题严肃处理，严格考勤制度和 work 纪律，所有职工签订《“双十严禁”承诺书》，对职工操办婚丧喜庆事宜，严格执行事前事后报告制度，并上报楼区驻城管纪检组备案。

#### **6、着力抓好法治建设，不断提升依法办公的能力。**

今年以来，我所在区委、区政府的领导下，结合单位实际，进一步推进法治建设。

一是加强法治教育培训，广泛开展学习，进一步增强机关干部依法行政意识和依法行政理念，树立良好的法治观念和服务意识，为政务服务工作打下扎实的基础。

二是加强制度建设，完善一系列规章制度，使各股室(队)、全体工作人员有章可循，严格约束自己的行为，杜绝失职和不廉洁行为发生，树立严格依法行政为人民服务的形象在全面推进依法行政方面，坚持做到严格、依法、公开、公正的原则，按有法依法、无法依政策、无政策按惯例、无惯例请示领导的行政效率规则，严谨地开展各项依法行政工作，工作实效明显，行政工作规范有序。

三是认真开展查处“四风”和腐败问题专项整治工作，加

强干部作风建设和廉洁警示教育，召开多次会议对相关典型案例进行剖析学习，推进干部依法行政，规范村级管理。

四是妥善处理好职工信访工作，解决群众矛盾纠纷，切实维护社会和谐稳定。出台了《餐厨所信访维稳和舆情处置方案》，成立了专班，每月对职工进行1次信访问题和矛盾排查。制定了以教育、疏导为主的工作思路，以解决重点疑难问题为突破口，落实了班子成员定期接访、变上访为下访的预防措施，明确了重点案件领导包挂、各股室（队）负责人部分级负责的工作责任制。

## 七、存在的问题及原因分析

队伍的责任意识有待加强，工作质量和标准的提升没有达到预期目标。

## 八、下一步改进措施

1. 围绕新常态、新标准，畅通工作思路。聚焦大气污染防治、餐厨垃圾分类宣传稽查核心工作，精准施策，持续提升服务水平，全力担当起建设省域副中心城市的核心引领区和首善之区的主阵地职责。

2. 围绕考评指标，继续细化分解。以考评股为中心点，辐射到人、扩展到面。加大考评密度，进一步强化餐厨垃圾拖运及垃圾分类宣传稽查工作，做细做好，继续结合工作对一线作业人员

实行奖优罚劣、奖勤罚懒的考评制度。

## 九、单位整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

无其他需要说明的情况

## 十、其他需要说明的情况

- 附件：1、单位整体支出绩效评价基础数据表  
2、单位整体支出绩效自评表  
3、项目支出绩效自评表(每个一级项目一张表)  
4、政府性基金预算支出情况表  
5、国有资本经营预算支出情况表  
6、社会保险基金预算支出情况