

2024年度岳阳楼区奇家岭街道办事处 整体支出绩效自评报告



一、单位基本情况

奇家岭街道办事处原名北港街道办事处，2002年由原北港乡改制而成，2007年7月岳阳楼区区划调整后更名为奇家岭街道办事处。该办地处岳阳市城区东南郊，交通要道学院路贯穿南北，辖区北部被南湖环抱，东与经济开发区康王乡毗邻，西南与该区郭镇乡接壤，版图面积16.79平方公里。

本部门现有人数139人，其中：在职编制85人；离退休54人。本部门内设：党政办公室、党建办公室、经济发展办公室、社会事务办公室、应急管理办公室、综治信访办公室6个股室。下设：社会事业综合服务中心、产业项目综合服务中心、公共服务和网格化中心、环境卫生服务中心、综合行政执法大队、退役军人服务站6个事业单位。街道下辖5个社区(村)：学院路社区、奇家社区、奇西社区、蔡家社区、仓田村。

二、一般公共预算支出情况

(一) 基本支出情况

奇家岭办事处2024年一般公共预算整体支出4626.78万元。按收入性质分，其中：一般公共预算收入4577.07万元，纳入专户管理的非税收入拨款49.71万元。按支出性质分，其中基本支出1379.95万元，项目支出3246.83万元。

(二) 项目支出情况

项目资金拨入情况分析:2024年岳阳楼区奇家岭街道办事处项目资金到位率100%。

项目资金使用情况分析:2024年度项目支出3246.83万元，其中超30万元的项目支出共计0.00万元，占总项目支出0.00%。

三、政府性基金预算支出情况

本单位无政府性基金预算支出。

四、国有资本经营预算支出情况

本单位无国有资本经营预算支出。

五、社会保险基金预算支出情况

本单位无社会保险基金预算支出。

六、部门整体支出绩效情况

2024年是新中国成立75周年，是实现"十四五"规划目标任务的关键一年，也是奇家岭发展路上极其艰难、承压前行的一年。面对超出预期的经济下行压力，长期积累的历史遗留问题、艰巨繁重的社会发展任务，我们在区委、区政府的坚强领导下，坚持"1376"总体思路，紧紧围绕市委"七个岳阳"建设以及区委"五大战略"要求，挺膺担当，全面推进发展大提速、城乡大融合、管理大创新、民生大改善、队伍大练兵五大行动，街道各项事业繁荣发展，获得岳阳市违法建设治理工作优胜基层单位、全市河（湖）田林长制暨落实粮食安全责任制工作先进集体，街道的"群英断是非"经验入选2024年度全国社会治理创新案例，"科协+群英断是非"模式在全国推介。

一、工作总结

1. 稳中求进抓经济，发展基础更加牢固。始终凝神聚力抓项目、持之以恒优环境，确保发展态势不变、节奏不乱、速度不减。项目建设压茬推进。稳步推进市一职、市十三中、学院路中学家属区等3个老旧小区改造项目及旧改配套项目施工，高标完成奇家社区便民服务中心、理工东院家属区旧改、城乡供水一体化项目建设，目前已正式投入使用。认真处置棚改项目后续问题，顺利完成赶山东路加油站征拆概算财政备案和增补概算财政备案，四化建南片区项目26户不可预计费和179户拆迁户延期过渡费的资料收集及报送，成功办理蔡家安置房总证和11户居民房产分证，并推动安置房周边的木鱼山北路、九家垄路道路破烂、路灯损坏问题纳入旧改配套工程，解决了一批群众最关心关注的历史遗留问题。招商引资争优跃进。深入开展"迎老乡、回故乡、建家乡"活动，发挥乡友、校友、战友"三友力量"，建大建强街道商会，现有会员单位80余家，成功与湖南亿恒环保工程有限公司签订科技大楼招商引资合同并完成红黄蓝地块审批、出让；建立健全政校企常态化共商共建交流机制，联合理工学院召开校地共商会2次，进一步夯实了合作基础、拓展合作空间、加快合作步伐，助推政校企同频共振、互利共赢。财税建设统筹推进。树牢"习惯过紧日子"思想，扎实做好年初财政预算，补充完善《奇家岭街道办事处"组账居管"指导意见》，规范组织级"三资

"管理和"小微权力"运行；出台《奇家岭街道办事处财务管理制度》，聘请了第三方公司对街道财政使用情况进行审计，财政资金使用效率进一步提高，财政资金运行安全高效；扎实落实"七联七包"和税收监测制度，常态化走访重点税源企业，逐一宣传介绍协税护税政策，主动问需求、解难题，以更大力度、更优服务支持企业发展，如期如质完成营商环境测评。

2. 以人为本惠民生，社会保障更加扎实。认真践行以人民为中心的发展思想，在提质民生服务上下功夫，努力让人民群众得到更多实惠。公共服务优质均衡。深入推进"党建+网格化微治理"与村（居）民代表常态化联系服务群众制度有效衔接，选拔片组邻长122人，结合"微网格点单平台"累计办理公共服务2563件、居民服务14115件，切实打通了联系服务群众的最后一步路；深化精神文明建设，打造社区（村）文化阵地，开展"我们的节日""文艺进社区""爱老敬老"等志愿活动115场，进一步丰富群众的精神文化生活；深化校地共建，组织湖南理工学院等志愿者团队开展"四点半课堂""周末玩学堂"96讲，为"双减"落地提供强大助力。民生福祉坚实有力。聚焦群众最关心、关切的问题，扎实做好救助、优抚、医疗、就业、文化等民生实事，动态管理低保对象 607 户、月保障金额39.9万元，临时救助22人、救助金额37.2万元，发放残补371人、46.7万元，完成居民医保征缴4.7万余人；节日慰问退役军人（含优抚）、老干120人，共发放慰问金10万余元；稳定和扩大就业，新增就业劳动力600余人，帮助就业困难群体14人，移民培训50人次，辖区群众的获得感、幸福感不断提升。

乡村振兴亮点纷呈。持续巩固拓展脱贫攻坚成果，扎实开展防返贫常态化监测和帮扶工作，定期走访56户脱贫户，无一户返贫致贫；大力推进宜居宜业和美乡村建设，高标完成仓田村美丽屋场建设，提质改造白鹤山路等乡村道路6条，拓宽疏通灌溉水渠超过490米，确保了300余亩耕地的有效灌溉，惠及村民近700人，仓田村成功创建市级和美乡村；做大做强村集体经济，将仓田曾家组后山荒地整体规划，建设发展果园经济10亩，试点油菜种植320余亩，入股岳阳清明农业发展有限公司和岳阳楼区百顺种植农民专业合作社，村集体经济增收17.44万元，解决贫困户就业6人，让村民的“钱袋子”更鼓、“家底子”更厚。严守耕地红线，整治占用耕地图斑15个，复耕复垦撂荒耕地163亩。扎实推进殡葬秩序整治工作，开展移风易俗微宣讲5场，签订文明殡葬承诺书800余份，劝导文明治丧12起，有效让文明新风洒满奇家岭。

3. 稳妥细致保平安，社会大局更加稳定。坚持“守土有责、守土尽责”，始终把保一方平安放在最重要的位置，不断筑牢安全稳定的基层基础。安全生产常抓不懈。深入推进安全生产三年整治行动，常态化开展“敲门行动”、安全隐患排查100余次，组织国安知识、燃气安全等宣传讲座29次，全年未发生重特大安全责任事故。强化预警应急机制，完成应急广播平台、仓田消防站建设，应急能力进一步提升；高效应对年初三轮低温雨雪冰冻灾害，发布安全提示6期，组织党员干部360人次开展铲雪除冰行动，撒播工业盐2吨，清理“冻雨”后断枝残叶107车，有力守护了群众出行安全。扎实开展防溺水宣传，增设防溺水警示牌

72块、悬挂横幅10条、救生衣10件、救生圈救生绳共55套，暑期溺亡事件零发生。扎实防汛备汛，加强地质灾害预警预报、巡查排查，巡查山塘55次，排查整改安全隐患10处，转移切坡建房隐患户28人次，解决渍水问题3处，平安顺利度过汛期；同时，积极响应号召，组织党员干部6批63人次奔赴君山钱团间堤、吉家湖环湖岸线支援抗洪抢险工作，大家面对极其艰苦的工作环境、极为不便的通勤方式、极度高压的工作强度，克服一切困难，冲锋在前，在关键时刻守护了群众安全，展现了奇办担当。社会治安稳定有序。强化社会治安整体防控，一体推进利剑护蕾、反电诈等专项行动，严厉打击电信诈骗、黄赌毒抢等违法犯罪行为，开展反邪教拉网式摸排4次，常态化巡逻巡查网吧、宾馆、KTV等重点场所96次，护学岗值守128人次，顺利完成第一届全国青少年三大球运动会湖南理工赛场的安保维稳工作，辖区治安整体持续向好。矛盾纠纷高效化解。深入推进信访维稳，严格落实“五包一”责任制，积极做好肖家咀、大寨田88号、南港河业主重点群体稳控工作，3宗困扰多年的历史遗留问题得到圆满解决，持续实现特护期和敏感期赴省进京“零上访”目标；认真处置、办结省委巡视组交办信访件14件，包案领导见面率、处理结果群众满意度均达到100%。

4. 共建共治优环境，城市建管更加高效。坚持夯基础、提品质，用足“绣花”功夫，让城乡面貌更加靓丽。市容品质稳步提升。深化国家文明卫生城市建设，紧盯湘北大道、奇家岭老街、民院后街等重要路段、重点区域，针对“垃圾山”“违规菜地”、牛皮癣、占道经营、黑臭水体等顽瘴

痼疾开展常态化整治行动15次，组织环卫大扫除40次，清理建筑、装修垃圾1.5万余吨，市容市貌明显改善；深入宣传“岳分类岳美丽”，开展环卫宣传实践活动15场，新增垃圾分类设施49处，发放宣传单6000余份，全力营造干净整洁舒适的宜居环境。生态环境明显改善。认真落实河长、林长制等工作，常态开展农业面源、秸秆农膜污染、入河排污口排查整治和沿南港河生猪禁养排查行动12次，关停散乱污企业1家、不达标排放作坊3家，打捞、清理漂浮垃圾及腐烂水生植物60余吨；妥善做好亿发坩埚厂后续遗留问题。巩固南北港河治理成效，在案侧植树2400株，复绿面积8000多平方米；做好厕所革命后半篇文章，全域旱厕整治清零；深入开展露天焚烧集中整治行动，劝导处置秸秆焚烧100余起，奇家岭的天更蓝了、水更清了、山更绿了。禁违治违高压推进。严格执行三级监管和三员全天候巡查机制，共拆除存量违建63处、面积4850平方米；拆除新增违建46处、面积3780平方米，在全域营造了“不能违、不敢违、不想违”的良好氛围。

5. 固本夯基强引领，党的建设更加有力。把党的领导落实到各领域各方面各环节，深入推进新时代党的建设新的伟大工程。组织建设走新走心。始终把党的政治建设摆在首位，严格落实第一议题，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十届三中全会精神，组织干部到平江、汨罗等地开展实训活动3次，书记讲党课4次，邀请专家业务培训3期，集中研讨5次，进一步夯实基层党组织战斗堡垒力量。顺利完成机构改革，理顺站所职能，对内设股室和二级机构15位负责人进行轮岗交流，新任

用85后中层骨干3人，选优配强社区（村）书记3人，在街道上下营造了“有为有位”的干事创业氛围。深化“小马拉大车”突出问题整治，着力精文减会，发文和会议数量分别同比下降15%和36%；解散临时性工作微信群、僵尸群19个，清理社区（村）不规范制度牌50余块，让干部真正能够腾出精力、做优服务。基层治理增质增效。深入推进“党建+网格化微治理”，促进村（居）民代表常态化联系服务群众制度与“三长制”有效衔接，选拔片组邻长122人，畅通基层治理“最后一米”；完成岳阳楼区全过程人民民主实践基地建设，推动人大代表联络站与“群英议事厅”融合设置，接待各地考察团队20余次，受邀到各地区授课20余次，建设经验获省市人大主要领导肯定，有望在全省推介。“群腐”整治走深走实。扎实开展党纪学习教育，始终保持严的主基调，聚焦惠农政策落实、扶贫资金使用、民生工程质量等群众反映强烈的突出问题，深入开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治，查处案件13件，党纪处分13人，组织观看警示教育片3次，开展廉政党课2次，干部队伍作风明显优化。思想根基筑牢筑稳。加强正面宣传引导和网络舆情管控，严格执行信息发布“三审制”，发布宣传稿件151篇、奇家岭微动态1825条，处理12345、市长信箱、网络舆情1591条，牢牢把握了意识形态主动权。深化精神文明建设，积极创建市级文明单位，围绕“我们的节日”“政策微宣讲”“敬老爱老”“扫黄打非”等主题开展文明实践活动127场、青年理论学习小组12次，全年未发生售卖违法违规书籍影像事件。

二、问题困难

过去的一年，统一战线、民族宗教、人民武装、工会、共青团、妇联等工作均取得明显成效。在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到，对照区委、区政府的要求，对照辖区群众的期望，还存在一定差距，面临一些困境：

一是经济发展动能不足。我们地处城乡结合部，经济基础本身薄弱，加之受当前整体经济环境下行的影响，街道的招商引资工作缺乏活力，湘商回归工作成效并不明显；同时受限于地理条件，楼宇经济发展较中心城区滞后，尚未形成税收。与此同时，街道最后一个征拆项目仓田教育储备用地A、C地块已完成出让，而25年全市的重点工作，预计投资320亿元的第四届湖南省旅发大会配套建设项目，没有覆盖到我街道，缺乏强大的项目支撑和资金投入，街道经济增长后劲严重不足。

二是民生短板仍旧突出。辖区基础设施薄弱。如村（组）设施年久失修、多处破损；交通拥堵，没有规划社会化停车场；居民自建房安全隐患突出，民生建房诉求较大。这些涉及停车难、交通堵、屋面漏的民生问题，亟需拿出实招硬招予以解决。

三是环境整治压力较大。因区位环境四通八达，赶山东路两侧空地较多，外来车辆趁夜间偷倒建筑垃圾的情况时有发生，虽然街道、社区（村）多次组织力量蹲守，但受限于监控安装不到位、倾倒时间地点随机性大、无执法权限等原因，无法从源头治理此类行为，每年街道在此需投入大量人力、物力、财力，甚至还有被问责的风险。

四是战斗堡垒仍需建强。24年，虽然对社区（村）书记进行了调整，整体形势有所好转，但是部分社区（村）

面临着长期积累的遗留问题和历史欠账，信访维稳压力仍然明显，这对基层党组织战斗力提出了更高要求，更须社区（村）基层党组织发挥战斗堡垒作用。同志们，问题是时代的声音，我们必须正确对待这些难题，以更坚决的态度、更有力的举措，切实加以改进和解决，以发展成效来回应组织的要求和群众的期盼。

三、工作计划

2025年是全面完成"十四五"规划目标的收官之年，是"十五五"规划的编制之年，也是全面巩固经济回升向好态势的关键之年，做好全年各项工作意义重大。街道上下必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大、二十届二中、三中全会和中央经济工作会议精神，坚持"1376"总体思路，全面把握"七个岳阳"建设要求，锚定区委、区政府建设省域副中心城市的核心引领区和首善之区的奋斗目标，向"高"而攀、向"美"而行、向"优"而生、向"稳"而立、向"强"而进，以新气象新作为开创奇家岭城市新区高质量发展新局面。

1. 向"高"而攀，强经济动能。提速学院路中学家属区改造等项目，抢抓城中村改造机遇。推动湘商回归，盘活仓田教育用地等闲置资源，打造康养产业链，培育岳磁街等夜间经济。深化政校企合作，保障亿恒科技大楼建设。

2. 向"美"而行，提城乡品质。以旅发大会为契机，加强湘北大道等重点区域整治。巩固南北港河治理成果，严打污染行为。整治违建，培育文明新风。

3. 向"优"而生，惠民生福祉。落实10项重点民生工程，确保医保参保率95%以上。发展仓田村特色产业，推进农村"三大革命"。加快致富街等23个道路改造项目。

4. 向"稳"而立，保平安建设。开展安全生产专项整治，加强自建房等重点领域监管。打击电诈等违法犯罪，保持信访"零上访"。深化"群英断是非"工作法。

5. 向"强"而进，转工作作风。全面贯彻新时代党的建设总要求，努力把基层党组织打造得更加坚强有力，把广大党员干部锤炼得更加奋发有为，切实把组织力量、组织优势转化为发展动力、发展优势。以政治建设凝心铸魂。始终把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务，全面把握、全面落实习近平总书记关于湖南工作的重要讲话重要指示精神，常态化开展"第一议题""书记讲党课""红色教育实训"等活动，教育引导广大党员干部自觉在思想上、政治上、行动上始终同党中央保持高度一致。做好社区"两委"换届准备。严格落实中央八项规定，规范项目资金管理，开展棚改项目"回头看"审计。

四、部门整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

其他需要说明的情况：无

报告需要以下附件：

- 1、部门整体支出绩效评价基础数据表
- 2、部门整体支出绩效自评表
- 3、项目支出绩效自评表(一个一级项目支出一张表)
- 4、政府性基金预算支出情况表
- 5、国有资本经营预算支出情况表
- 6、社会保险基金预算支出情况表