

附件2

2024年度岳阳市岳阳楼区金凤桥管理处
单位整体支出绩效自评报告

预算单位名称：

年 月 日

(此页为封面)



2024年度岳阳市岳阳楼区金凤桥管理处单位整体支出绩效自评报告

一、单位基本情况

（一）职能职责

在区委、区政府的领导下，贯彻执行党路线、方针、政策和国家的各项法律、法规；负责辖区内的地区性、群众性、公益性、社会性工作。

1、宣传、执行党的路线、方针、政策和国家法律、法规；保证上级党委、政府决议、决定的贯彻落实；组织开展党建工作、宣传工作、群团工作和精神文明建设工作；监督、教育、管理党员干部；对居民进行思想政治教育和社会主义法制教育。

2、制定全处经济社会发展规划，引导、督促各经济组织开展工作；负责管理处财政预算和收支管理，对社区财务进行指导和审计。

3、制定社会治安综合治理规划并组织实施，管理外来人口，组织民事调解，保护居民合法权益，开展安全生产检查，向人民政府反映居民群众诉求，办理群众来信来访事项，维护辖区内社会稳定，优化发展环境。

4、负责本区域内的计划生育、民政优抚、社会救助、文化教育、劳动服务等社会事务和城市防汛、森林防火等抢险救灾工作。

5、负责辖区内城市管理、禁违拆违治违工作。

6、服务辖区内的项目建设。

7、承办区委区政府和上级部门交办的其他事项。

（二）机构设置

根据编办核定现有人数101人，其中在编人员78人，退休人员16人，公益性岗位人员5人，其他人员2人；机设机构13个室办，分别为：党政办、财政所、城镇建设事务中心、水利事务中心、综合行政执法大队、社会事务综合服务中心、党建办、平安法治和应急管理办公室、环境卫生服务中心、经济发展办、便民服务中心、退役军人事务站、司法所及9个社区分别是：金凤桥社区、监申桥社区、白石岭社区、礞石社区、分水垅社区、梅子柿社区、梅溪港社区、东站社区、奥体社区全部纳入2025年预算编制范围。本单位为一级预算单位，没有预算独立、财务独立核算的下属预算单位，因此纳入2025年部门预算公开范围仅含本单位本级。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

2024 年基本支出预算数 1774.54 万元，实际支出决算数 4065.31 万元。主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出、其他对个人和家庭的补助；办公费、印刷费、邮电费、咨询费、水费、电费、差旅费、维修（护）费、

租赁费、劳务费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出、对个人和家庭的补助等。

（二）项目支出情况

2024 年项目资金年初预算项目支出为 0 万元，实际支出为 1404.44 万元，主要用于管理处便民服务中心项目，高铁片区等 7 个征拆项目、监申桥特色种植基地二期、梅子柿蔬菜基地二期和砦石达凡组道路等乡村振兴项目和白石岭神沙塘清淤等移民项目建设。

二、政府性基金预算支出情况

2024 年度本单位无政府性基金安排的支出。

三、国有资本经营预算支出情况

2024 年度本单位无国有资本经营预算支出。

四、社会保险基金预算支出情况

2024 年度本单位无国有资本经营预算支出。

五、单位整体支出绩效情况

本单位各项项目资金其主要用途是确保单位的正常运转，促进各项工作任务顺利完成。在人员经费支出、公共支出严格执行区委区政府的各项制度；在项目经费的使用上，在保证各项任务顺利完成的同时，严格落实厉行节约的原则。

六、存在的问题及原因分析

转隶楼区后干部角色转变不快，工作标准不高，干部作风不严不实；制度建设还待进一步完善；信访维稳压力较大、垃圾偷倒和燃放烟花爆竹屡禁不止、乡村振兴成效还不明显、争资争项氛围不浓等。

七、下一步改进措施、工作建议

做好 2025 年的工作，总体来说就是思想统一、步调一致，具体围绕七个方面。

（一）抓党建引领，强化政治保障。一是着力规范责任提升。全面落实健全党建工作责任制。负起党建工作第一责任人的意识，严格落实党建工作绩效考核评价机制，着重严格规范“三会一课”、组织生活会、民主生活会、民主评议党员、主题党日等组织生活制度，配合巡视整改做牢党建责任工作，切实增强基层组织生活的政治性、原则性、战斗性。二是选优建强战斗堡垒。坚持不懈地抓好干部的培养和教育，开展新理念培训，提高整体干部队伍素质，分层分类组织社区书记、单位骨干到先进地区、先进单位参观学习，逐步提升发展个人素质能力。同步在社区全面考察了解思想解放、事业心强、思路清晰、责任心强的年轻党员作为后备干部，抓好“青苗计划”，组织实施社区人才队伍建设行动，用活社区党组织书记后备人才库，依法选优配强社区“两委”班子成员，选拔优秀人才充实社区工作者队伍，打好换届基础。三是推进党建+网格治理。紧抓党建引领“内核”，配合公网中心，在网格划分中构建系统、精准、高效的网格化治理

体系，补齐治理力量分散的基层治理短板，依托三长制，打造贯通“处党工委—社区党组织—网格党支部—楼栋党小组—党员中心户”五级组织链条，推动党的组织和工作“进网格、入楼栋、入单元”，打通服务群众的“最后一米”，打造“一贯到底”基层组织链，推动党组织末端由社区向网格、小区、楼栋单元延伸，打通基层治理体系“神经末梢”。同步推动规范“发现问题、流转交办、协调处置、结果反馈、督查问效”闭环处置流程，推行銷号管理、限时办结、专题协调等制度，切实解决群众反映的问题，把群众的急难愁盼问题最大限度解决在家门口。四是着重激发内生活力。抓住管理处改街道办利好，完成管理处机构调整，配好配强内部人员；按区统一步骤做好临聘人员全面清退工作；在上级部门核准下加紧加急加快推进工勤转岗、事业岗位晋级、公益性岗位列编工作；压实内部考核机制建设，制定考核方案，考核跟踪全过程，进一步激活内部内生动力。

（二）抓纪检监督，净化政治生态。一是要协助处党工委切实履行全面从严治党主体责任，持续推进群众身边不正之风和腐败问题集中整治。二是要加大案件查办力度，紧盯征地拆迁、农村集体“三资”管理、乡村振兴资金使用、殡葬等领域查找问题线索，坚决惩治套取惠农资金、侵占集体资产等问题，通过案件查办持续释放“严”的主基调，形成震慑效果。三是要协助处党工委谋划好民生实事，监督推动开展“一镇街一实事”工作办理，提升群众获得感、知晓度

和满意度。四是要发挥纪工委在巡察整改中的职能作用，监督推动巡察反馈问题整改。五是要严抓纪律作风建设，着力发现纠治社区、室办监管缺失缺位、管理宽松软问题，重点围绕上班懒散、作风漂浮、服务意识淡薄、推诿扯皮等方面开展督查，据实通报情况，据实考核兑现，确保干部队伍作风纪律得到根本扭转。同时，运用好“四种形态”，落实“三个区分开来”，精准把握问责尺度，保护和激励基层干部敢于担当、积极作为。

（三）抓财税建设，稳固财力根基。一是牢固树立过“紧日子”思想，严格执行楼区 2025 年预算计划，科学精细优化支出结构，坚持有保有压、突出重点、统筹有力、讲求绩效的预算安排机制，切实提升财政预算管理效能；实行定额预算编制机制，以“保工资、保运转、保基本民生”为前提，量入为出统筹安排；进一步强化处、社区两级财政财务制度建设，确保财政良性发展，收支平衡，坚决杜绝负债赤字运行，防范财政运行风险。二是全处上下要树立向上争资理念，杜绝坐等要靠思想，充分利用国家出台的一揽子经济增量政策，抢抓财政政策“窗口期”，围绕重点支持领域和投资安排方向，积极稳妥向上争取资金，为我处有限的财力添砖加瓦。三是建立健全税收征管机制，规范税收征管流程，加强税收征管力度，防止税源流失。四是巩固农村“三资”清理专项行动成果，继续加大清理力度，盘清家底，将

社区所闲置的资产进一步盘活，为社区形成造血功能，发展集体经济。

（四）抓经济发展，激活增长引擎。发挥近郊优势，创办生态农业和绿色农业，发展特色产业，不断带动集体经济发展。持续发挥组织优势，以农户为基础、以产业为依托，在更大范围、更广领域整合土地、技术、资金等各种资源，积极向上级部门争取引导各类资源向社区流动整合，集中力量支持计划可行、经营风险小、管理科学的集体经营项目，守住风险底线，同时又进一步扩源，增强社区“造血”功能。

一是大抓产业发展。竭力推进城中村改造，持续有力推动房地产业高质量发展，改善居民住房和居住环境。大力发展商贸服务业，充分运用奥体中心馆场属地优势，加强与市城投集团对接，积极跟相关职能部门报告，重点发展周边（大唐北路、云景路、恒大绿洲路边、瓦子坡路）美食、夜市、休闲、全民健身、文化创意、楼宇经济等业态，满足居民群众多元化、个性化消费需求，打造逐步形成具有影响力的高铁新城特色商贸消费名片。着力发展银发经济，以硃石社区敬老院为载体，面向市场吸引社会资本注入，打造集养老服务、康复治疗、休闲娱乐于一体的复合型功能区，以优质服务、美丽生态、近郊区位吸引城区老年人来消费。加力推动农文旅融合发展，因地制宜培育监申桥叶家片、白石朱家畈、梅子柿大畈片、金凤桥畈头片、硃石彭水公路沿线近郊片区创意农业、认养农业、采摘农业、都市休闲农业等新业态，打

造涵盖绿色蔬菜、油茶林果、游憩休闲、创意民宿、亲子娱乐、私房菜餐饮等于一体的都市休闲农业片区，夯实乡村振兴基础。因地制宜发展社区集体经济，深入开展调查研究，广开言路，集思广益，在社区物业用房综合利用、闲置集体土地综合开发上找政策，找出路，找收入，通过产业发展找收益，通过盘活集体“三资”找“活血点”，进一步壮大社区集体经济。全力掀起招商引资热潮，建立乡友库，以乡友为纽带，向外广泛推介金凤桥资源禀赋、区位优势，精准招商，推进乡友招商、以商招商、乡友回乡、乡智兴乡。二是大抓城市更新。深入实施以人为本的新型城镇化战略和城市更新行动，围绕城中村改造、城市地下管网管廊及设施、城市“断头路”、“半截子路”、农村公路等重点领域，精心谋划包装项目，全面向上争取资金，全力推动梅子柿、分水垅、白石岭3个社区城中村改造项目等早日进入政策笼子并启动；协力推进高铁片区地下管网管廊建设完善；争取农村安全饮水资金，提质改造硤石、梅子柿、金凤桥、监申桥4个社区等安全饮水工程；加强与市城投对接汇报，争取高铁片区置田庄路二期、分水垅中路、中门路等基础路网早日建设完成，回应民生之切；申报岳平公路、冷硤公路和农村道路“十五五”规划，力争改造一批、升级一批，方便辖区群众出行。三是大抓争项争资。全方位跟踪上级政策导向和投资方向，吃透政策，多渠道捕捉信息，多层次汇报对接，聚焦城市更新、新型城镇化、乡村振兴、地下管网建设、生

态环保等重点领域，扎实前期基础准备，高标准谋划包装申报一批项目，有序跟踪推进，积极对接区直部门，争取更多中央和预算内资金、地方政府债券资金、超长期特别国债、基础设施投资基金支持。

（五）抓民生福祉，提升幸福指数。一是持续加大对低收入家庭、特困家庭、边缘群体的救助力度，合理运用各类措施政策，排查起底、科学识别、精准救助，做到应保尽保、应纳尽纳、应退尽退。二是统筹谋划职业技能培训和公益性岗位开发，促进辖区农民工、就业困难人员等重点群体高效充分就业，不断增加居民家庭收入。同时，全面推进城乡居民基本养老保险、医疗保险参保扩面，提升居民基本生活保障水平。三是继续关注脱贫户与监测户的生活状况，要保障已享受政策的延续和新增政策的倾斜，想方设法解决急难愁盼的困难和需求，确保不发生致贫返贫现象。四是关心关爱辖区教育工作，发扬传承好管理处尊师重教的传统，特别是要关心关爱辖区残疾儿童、留守儿童等特殊群体受教育的情况，要正确引导、全力帮扶、一个不漏，保障每个儿童享受受教育的权利。

（六）抓基层治理，提升治理效能。一是加快管理处便民服务中心项目验收，尽快搬迁办公，同时，要提前谋划功能布局，特别是新时代文明实践所、退役军人服务站、综治综网中心等阵地建设谋划。社区也要对标区级层面工作要求，进一步完善各类服务功能设施，确保基层治理基础条件达标。

二是加强商业小区物业服务企业的监管，提升服务水平；加快对接区直部门单位，持续推进安置小区遗留问题化解，消除安全隐患；积极向上争取政策支持，探索安置小区物业管理和推进市场化运作治理模式，提升居民幸福指数。三是做优城市“六治”工作（环卫治脏、市容治乱、交通治堵、禁违治违、环保治污、治安治差），管理处行业室办根据职责职能认领任务，相互联动、分类整治、治出实效；社区要在行业室办的要求和指导下，结合实情，具体实施整治工作，共同把城市“会客厅”扮靓。四是常态化开展扫黑除恶，严厉打击涉枪涉爆、跨境赌博、电信网络诈骗等违法犯罪活动，重点惩治民生类案件和涉众型经济犯罪。五是坚持和发展新时代“枫桥经验”，积极开展“群英断是非”工作法，加强人民调解员队伍和行业性、专业性调解组织建设，完善大调解机制，推进矛盾纠纷多元化解“一站式”平台建设，防范“民转刑、刑转命”案件发生。六是筑牢禁毒工作红线，管理处行业室办要精准动态掌握全处涉毒人员底数，实行建档管理，定期组织涉毒人员开展尿检工作，督促指导社区全程跟踪管控；管理处、社区要积极开展“禁毒知识进校园”、“6.26”国际禁毒宣传日等大型宣传活动，切实增强全民禁毒意识。七是扎实做好社矫社康工作，对司法矫正对象、精神病患者进行严格管控，确保无脱管漏管现象。

（七）抓底线保障，守牢安全防线。一是安全生产工作不放松。充分发挥处安委会牵头抓总职能，定期分析研判辖

区安全生产形势，从源头上消除安全隐患。各成员单位要压紧压实安全生产责任，抓实重点行业、重点领域、重点部位、重点人群的安全监管，深入推进安全隐患排查整治，强化基层应急队伍能力建设，适时开展应急演练，坚决防范和遏制重特大事故发生。二是信访维稳工作不松劲。严格按照“五包一”要求落实信访包案任务，各工委领导要及时掌握包案对象的动态，定期调度信访工作，妥善化解矛盾诉求，确保大面稳定。同时，社区层面要压紧压实属地稳控责任，及时报告相关情况，避免出现越级访、过激事件发生。三是生态环保工作不懈怠。大气污染防治方面：深入开展工业企业大气污染排放专项整治，督促企业安装高效治污设施，确保废气达标排放。建立重点企业监管名录，实施在线监测和定期巡查，严厉打击偷排、超标排放等违法行为。加强辖区砂石场、建筑施工、道路运输、物料堆场等扬尘污染源管控。严格落实建筑施工“六个百分百”要求，推广使用密闭式运输车辆，加大道路清扫保洁和洒水降尘频次，对物料堆场实施全封闭管理或建设防风抑尘设施。开展餐饮油烟专项整治，督促餐饮企业安装高效油烟净化设施，并定期清洗维护，确保油烟达标排放。对未安装油烟净化设施或油烟排放超标的餐饮企业，依法责令整改或停业整顿。水污染防治方面：开展工业企业废水排放专项执法检查，严厉打击偷排、漏排和超标排放等违法行为。配合市、区住建部门完善污水管网配套，提高污水收集率，减少生活污水直排。推进农村生活污

水治理，因地制宜采用集中处理、分散处理等模式，提高农村生活污水治理覆盖率。开展饮用水水源地环境问题排查整治，清理水源保护区内的违法建筑、排污口和畜禽养殖等污染源。加强畜禽养殖污染治理，推进畜禽粪污资源化利用，规范养殖行为，减少养殖废水排放。土壤污染防治方面：严格控制新增土壤污染，加强对工业企业、农业生产、固体废物处置的监管，防止土壤污染。四是禁拆治违工作不手软。继续保持违法建设常态化治理的高压态势，进一步加强监管摸排，在新增违法建设、公共区域违法建设、项目新增违法建设上花大力气、下大功夫，目标就是零增长。同时，积极对接联动区禁违拆违治违事务中心，开展拆违行动，坚决保持零容忍，为推动经济发展护航赋能。牢牢守住我处2679.47亩耕地红线目标任务，坚决不允许抛荒、撂荒，对破坏耕地行为的人员严格按国家相关法律法规严惩到位、绝不姑息。

八、单位整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

绩效自评结果可以进一步规范财政资金管理，强化部门绩效和责任意识，切实提高财政资金使用效益，同时编制下一年的部门预算可以参考绩效自评结果，以提高预算编制的精准性。已按相关要求及时进行预决算公开及整体支出绩效自评的公开。

九、其他需要说明的情况

无

附件：1、单位整体支出绩效评价基础数据表

2、单位整体支出绩效自评表

3、项目支出绩效自评表

4、政府性基金预算支出情况表

5、国有资本经营预算支出情况表

6、社会保险基金预算支出情况

附件3

预算单位整体支出绩效自评工作考核评分表

单位名称:

一级标准	二级标准	分值	评分标准	评分	扣分理由
及时性 (20分)	按时完成绩效评价线上报送工作	10	2025年7月15日前将审核通过的2024年绩效自评报告(加盖单位公章)及相关附表报送预算绩效管理信息系统的,得10分。每推迟一个工作日报送的扣1分,扣完为止。	10	
	按时完成绩效评价公开工作	10	2025年7月30日前将2024年绩效自评报告及相关附表公开至楼区政府门户网站。每推迟一个工作日报送的扣1分,扣完为止。	10	
完整性 (30分)	绩效自评材料完整	10	绩效自评材料含自评报告、基础数据表、整体支出和专项支出自评表的,得10分;每少一项扣5分,扣完为止。	10	
	自评报告正文部分内容完整	10	自评报告撰写规范。对单位整体支出情况、总体绩效情况、存在问题、改进措施及结果应用进行分析说明的,得10分,每少一项扣2分。	10	
	自评报告附件部分内容完整	10	基础数据表、整体支出绩效自评表、项目支出绩效自评表内数据填写完整的,得10分;否则酌情扣分。	10	



一级标准	二级标准	分值	评分标准	评分	扣分理由
客观性 (50分)	根据部门职责、工作计划等选用个性评价指标和指标值	10	1、绩效评价个性指标细化到三级的，得5分；部分细化的，酌情扣分；没有细化的，不得分。 2、反映产出、效益方面的指标权重合计不低于60%的，得5分；否则酌情扣分。	10	
	反映问题、分析原因全面	20	从单位年初预算和预算绩效管理、履职效能、资金分配、资产、财务管理、政府采购等方面归纳问题、分析原因全面的，得20分；反映问题、分析原因较全面的，得15-19分；反映问题、分析原因不全面的，得14-18分；问题未归纳且过于简单的，得9-13分；只提出经费不足问题的不得分；其他情况酌情扣分。	20	
	改进措施、工作建议全面	20	改进措施、工作建议与问题对应且全面的得20分，比较全面的得15-19分，建议不全面的得14-18分，建议过于简单的得9-13分，只提出加大资金投入建议的不得分；其他情况酌情扣分。	20	
合计		100		100	