

2024 年度三眼桥街道办事处单位整体支出 绩效自评报告

部门（单位）名称：（盖章）_____

2025 年 07 月 09 日



2024 年度岳阳市岳阳楼区三眼桥街道办事处 单位整体支出绩效自评报告

一、单位基本情况

(一) 基本概况

三眼桥街道位于岳阳市政治、经济、文化中心地域，紧邻市政府，拥有丰富的教育资源和深厚的历史文化底蕴。辖区面积 2.75 平方千米，常住人口 58865 人。街道办事处街道下辖 6 个社区居委会，共有 33 个基层党组织，协管党员 6821 人。岳阳市岳阳楼区三眼桥街道办事处内设机构包括：本部门有人数 81，其中：在职编制 58；离退休 23。机关设置 13 个股室：党政办，党建办，经济发展办，社会事务办，应急管理办，综治信访办，社会事业综合办，产业项目综合办，公共服务和网格办，退役军人服务站，综合行政执法大队，环境卫生服务中心，财政所。

(二) 职责职能

(一) 加强党的建设。落实基层党建工作责任制，建设服务型基层党组织，统筹推进街道、社区党建和非公有制经济组织、新社会组织党建，加强新形势下意识形态和宣传思想工作，确保党党建工作得实效。

（二）服务经济发展。承担服务辖区内项目建设和企业发展的任务，配合相关单位打击破坏经济发展环境的行为，维护经济秩序，优化投资环境。

（三）统筹社区发展。统筹落实社区发展的重大决策和社区建设规划，参与辖区公共服务设施建设规划，推动社区健康、有序、可持续发展。

（四）组织公共服务。组织实施与居民生活密切相关的公共服务，落实或配合落实人力资源和社会保障、民政、环境卫生、交通建设、文化体育和新闻出版、教育、医疗卫生和计划生育等领域相关政策措施。

（五）实施综合管理。退辖区内城市管理、人口服务、安全生产、禁违拆违治违、环境保护、社会治理等综合性工作，负责总牵头、总协调、总监督、总兜底。

（六）监督专业管理。对辖区内各类专业执法工作予以支持配合并组织开展群众监督和社会监督。

（七）指导基层自治。指导社区居委会建设，健全自治平台，组织社区居民和单位参与社区建设和管理。

（八）动员社会参与。动员各类驻辖区单位、社会组织 and 社区居民等社会力量参与社区治理，引导驻辖区单位履行社会责任，整合辖区内各种社会力量为社区发展服务。

（九）维护辖区平安。承担辖区社会治安综合管理、综治

民调和人民调解等有关工作，处理群众来信来访，反映社情民意，化解矛盾纠纷，实现“小事不出社区，大事不出街道，矛盾不上交”。

二、一般公共预算支出情况

本单位 2024 年一般公共预算整体支出 2272.50 万元。按收入性质分，其中：一般公共预算收入 1549.88 万元，其他资金收入 722.62 万元。按支出性质分，其中：基本支出 1272.26 万元，项目支出 1000.24 万元。

（一）基本支出情况

2023 年度基本支出 1272.26 万元，其中：工资福利支出 770.15 万元，占基本支出的 60.53%。主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、其他工资福利支出。商品和服务支出 435.63 万元，占基本支出的 34.24%。主要包括办公费、印刷费、水费、电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、会议费、培训费、公务接待费、劳务费、工会经费、其他交通费用、其他商品和服务支出。对个人和家庭的补助 66.48 万元，占基本支出的 5.23%。主要包括抚恤金、生活补助、医疗费补助、奖励金、其他对个人和家庭的补助。

5、“三公”经费支出情况：2023 年度“三公”经费支出决算 0 万元，其中公务接待费支出决算 0 万元；因公出国（境）费支出决算 0 万元；公务用车购置费及运行维护费支出决算 0 万元。

（二）项目支出情况

1、项目资金拨入情况分析 2023 年岳阳楼区三眼桥街道办事处项目资金到位率 100%。

2、项目资金使用情况分析

2023 年度项目支出 1000.24 万元，其中超 30 万元的项目支出共计 381.51 万元，占总项目支出 38.14%。其中环卫工人工资及社保经费 381.51 万元，用于 2023 年环卫环卫工人发放工资及社会保险费缴纳。

三、政府性基金预算支出情况

2023 年度本单位无政府性基金预算支出。

四、国有资本经营预算支出情况

2023 年度本单位无国有资本经营预算支出。

五、社会保险基金预算支出情况

2023 年度本单位无社会保险基金预算支出。

六、单位整体支出绩效情况

今年以来，三眼桥街道党工委在区委、区政府的坚强领导下各项工作稳步推进，紧扣“七个岳阳”要求，落实做细基层服务。2024年是我街道在探索基层治理中更花心思的一年，现将工作情况总结如下：

2024年工作总结

（一）以民生实事为抓手，切实提升居民福祉。

1. 社会保障全面夯实。截至2024年10月在册低保198户、保障280人，进行动态管理，做到“两个及时”。把2025年医保征缴工作做在前面，在辖区各个小区、广场等人流密集处开展多形式的宣传活动，利用微信群、公众号等渠道，广泛宣传医保征缴政策，发放宣传册1600份、宣传海报200份，2025年医保征缴工作截至10月24日完成数10631人，完成考核基数40.54%；

2. 民生实事快速推进。积极推进老旧小区改造建设，2024年对辖区内16个老旧小区改造项目，涉及33个小区、1859户、66栋房屋。加快白杨坡社区居民服务中心项目进度，已完成项目用地选址、修规、争取年内完善办结手续开工建设，完成了杏林小区充电桩的安装、处置了三辉大厦更换变压器。

3. 城市“六治”常态长效。聚焦环境卫生，将三级书记巡街巷、四级干部下社区、每周一次大扫除等制度落实到日常工作当中，全年共清理大件家具、废弃装修垃圾3800余吨，清

除牛皮癣 6 万余条。控违拆违工作有序推进，共拆除新增违建 28 处，面积约 480 平米，拆除存量违建 109 处，面积约 3450 平米，完成了一批关乎民生需求的 D 级危房及屋顶改造。解决了白杨坡社区、鲤鱼嘴社区背街小巷乱停乱放问题。

4. 殡葬改革走深走实。开展宣传活动 4 次，发放宣传册 2100 份、宣传横幅 50 条、电子屏 45 条、张贴通告 300 张、签订承诺书 500 余份、发放倡议书 1600 份。通过排查辖区内 有 3 家从事殡葬品销售门店、3 处重点治丧位置、20 名重点人群，成功劝导 10 户家属去殡仪馆治丧。

（二）以经济发展为主线，推动社会全面进步。

1. 积极为企业输送人才。加速推动就业服务与指导，协助解决居民就业问题，全年在“岳阳快聘”推荐就业 70 人次。通知居民参加区内招聘会 5 起。

2. 经济发展持续向好。2024 年 1-9 月全部规上服务业企业 31 家，营收 7.92 亿，上年同期营收 6.69 亿，同比增长 18.36%；其中涉 **GDP** 核算企业 21 家，营收 7.08 亿，上年同期营收 6.03 亿，同比增长 17.43%。今年通过招商引资，已在我辖区内投资设立企业 3 家，总投资额为 175 万元。

3. 优化企业服务效果佳。我街道通过增强服务意识、提升服务能力，持续优化营商环境，在“乡友企业”“湘商回归”等工作中，主动上门对接、洽谈沟通企业数 13 家。为辖区内的个体户或内资企业在注册用地证明上做到优化流程、从速从

快，截至 10 月已为辖区内新登记的 280 余家经营性场地做好证明服务。

（三）以长治久安为底线，维护社会稳定和谐。

1. 牢牢抓好安全生产。今年以来，结合消防安全“敲门行动”、安全守底行动等，共开展安全生产执法检查 60 余次、消防安全执法检查 120 余次，排查电动自行车违规充电违规占道停放 100 余次，排查重大安全隐患 15 处，排查“九小场所”消防隐患门店 400 余家，排查“人员密集场所”消防隐患 30 余处。

2. 积极做好信访维稳。狠抓社会治安综合治理各项措施的落实，深化平安创建工作，全年共受理信访案件 31 件，已办结 25 件，共化解突出矛盾 7 件，化解积案 6 件，有效维护了社会稳定。在关键时间节点对特殊群体开展疏导工作，有效防止了大规模群访事件的发生。

3. 持续改善社会治安。常态化开展扫黑除恶工作，截至目前，已发放宣传手册 3000 余份，悬挂宣传标语 120 幅，张贴宣传海报 420 余张，召开平安创建集中宣传会议 30 余次、警情通报会 40 余次。积极开展反电诈工作，多层次、全方位、无死角进行宣传，积极与涉电诈人员家属沟通，开展劝返工作。以“利剑护蕾”推进未成年人保护工作落实，开展校园周边环境整治 20 次，开展午托培训机构扫楼行动 30 次，发放宣传手册 3000 余份，张贴海报 2000 余份，对酒店、网吧等重点场所巡查 300 余次，确保了辖区内无未成年人案件发生。

4. 全力配合大型活动任务。为服务好第四届湖南旅游发展大会和第一届全国青少年三大球运动会，街道积极作为，第一时间成立领导小组，并从组织协调、市容环境、信访维稳、安全应急、医疗救治、舆情管控和交通治理等多个方面进行安排部署，力求保障第四届湖南旅游发展大会和第一届全国青少年三大球运动会顺利开展。

（四）以党建工作为基石，强化组织凝聚力量。

1. 政治建设常抓不懈。结合“一月一课一片一实践”活动，精心组织党纪学习教育，抓实党员教育，截至目前，各支部已召开专题学习交流研讨 128 场、专题党课 40 场，覆盖党员 1000 余人，开展了 2024 年理论学习中心组（扩大）学习暨干部作风建设培训会，党的二十届三中全会精神学习培训班、青年党员干部培训班等培训，累计培训 465 人次。

2. 干事本领持续增强。积极推动“周五大课堂”品牌建设，通过学习，提升干部党性修养、工作能力，提高服务水平。聚焦居民群众“急难愁盼”问题，开展“我为群众办实事”活动，以实际行动帮助居民群众解决实际困难，提升为民服务实效，打通服务群众“最后一公里”。

七、工作中存在的困难和问题

（一）居民群众对开展工作不理解不支持。特别是在殡葬秩序整治、基础设施改造等工作中，居民群众观念一时难以改变，导致工作被动。为解决这一问题，街道将通过培训提升基层干部的政策传达能力和沟通能力，并加大相关政策的宣传力

度、深度、广度。

（二）街道资产管理不够清晰。因街道原办公楼拆迁，导致现租用的办公场地面积无法支持日常办公，遂另设两处办公地点，导致街道资产管理难度大，主要表现在资产存放地方和保管人有出入。为解决这一问题，街道将对资产进行全面清查，摸清现有固定资产运行状况及损益程度，处置待报废资产，采用条码标签技术，规范固定资产管理。

八、2025 年工作安排

1. 基层党建更加稳固。全面深入学习党的二十届三中全会精神，深刻领会习近平总书记对湖南的重要讲话、指示批示精神，以及党中央、省委、市委、区委的重大决策部署，教育引导全体党员干部强化信仰基础、稳固思想航向、充实精神底蕴，筑牢思想政治“根基”。将党建工作与街道中心工作有机融合，推动党建与中心工作“同频共振”，以高质量党建赋能街道高质量发展，激励党员干部勇挑重担，追求卓越，争创一流业绩。通过党员教育和实践活动，强化优良作风和责任担当，激发内生动力，营造严谨高效的工作氛围。加大对基层党务工作者党的基本理论、基本路线、基本纲领等方面的教育培训，锻造党务人才“梯队”，推动队伍壮大。

2. 经济发展更加强劲。将进一步抓好招商引资工作，把招商引资作为辖区经济发展的重要工作来抓，调整街道经发办股室人员，配齐配强力量，进一步明确街道招商引资的目标，进

进一步优化德龙大厦和万象瑞城 2 个楼宇经济发展环境，建立楼宇信息网格，形成畅通的信息交流渠道，实时掌握楼宇企业经营动态。深入研究探索，主动走访各类企业，采取以商招商、以企招商等方式，推进招商引资工作。

3. 生产生活更加安全。继续加大安全生产宣传教育力度，创新宣传教育方式，提高宣传教育效果，切实增强广大群众的安全意识和自我防范能力，进一步加强安全生产监管队伍建设，提高监管水平，加大对安全生产监管人员的培训力度，提高监管人员的业务素质 and 执法水平，加强安全生产监管信息化建设，提高监管效率和水平。

4. 社会运行更加平稳。深入开展矛盾纠纷排查调处工作，重点抓好预防，注意排查化解不安定因素，防止矛盾激化，促使不安定因素和群体性闹事苗头化解在萌芽状态。努力预防和减少“民转刑”案件的发生，同时开展“法律进社区”活动，对辖区居民、外来务工人员进行法制教育，不断增强居民的法治意识和安全防范意识，维护社会稳定；深入细致做好信访维稳工作，加强内幕性、行动性信息的收集，深入开展影响社会稳定矛盾问题的排查摸底，全面掌握街道存在的突出风险隐患，做到心中有数、防范在先、处置在小，搞好“大排查”“大化解”；

5. 民生服务更加优化。为社区网格员工作能力提升做好正确辅导，强化业务联系，只针对有必要、有需要的业务进行专

业化的培训，切实提高社区工作人员服务群众的综合能力素质，打造出一流的社区工作者队伍，减少街道对社区不必要的考核，采取群众反映等考核原则，让社区工作者的精力更多放在服务居民群众上，聚焦民生问题，致力让居民群众倒逼社区网格员业务能力上升到新的台阶。

九、单位整体支出绩效自评结果拟应用和公开情况

我单位高度重视此项绩效自评工作，积极落实主体责任，切实加强了组织领导，按照绩效评价相关制度规定，明确了具体责任人，认真开展自评，并撰写了绩效评价报告，确保绩效自评工作顺利实施，并将按照要求进行信息公开，对存在的问题积极整改。

十、其他需要说明的情况

附件：1、单位整体支出绩效评价基础数据表
2、单位整体支出绩效自评表
3、项目支出绩效自评表（每个一级项目一张表）
4、政府性基金预算支出情况表
5、国有资本经营预算支出情况表
6、社会保险基金预算支出情况